

Bestuurlijk vooroverleg AB 1 december 2022

- Brede toekomstige beschouwing brandweezorg VrZW



Wat ging er aan vooraf...

Dekkingsplan 2022 - 2025

Vier knelpunten geïdentificeerd:

1. uitwerking van bouwsteen 1: verplichtend karakter
2. beschikbaarheid en continuïteit duikteams en redvoertuigen
3. bereikbaarheid stedelijke omgeving
4. beschikbaarheid voldoende vrijwilligers

- tekort aan duikers
- consigneren redvoertuig belastend
- posten buiten dienst

Dooralarmeringen: 5,2% (74 x)

1 januari 2022 – 30 november 2022

Buiten dienst meldingen: 112 x

1 juli – 30 november (5 maanden)

Wat ging er aan vooraf...

Discontinuïteit operationele organisatie → groot risico!

- uitruk tankautospuiten niet gegarandeerd
- bezettingsprobleem redvoertuigen
→ uitruk niet gegarandeerd of vertraagd
- bezettingsprobleem waterongevallenvoertuigen
→ uitruk niet gegarandeerd of vertraagd

Nu anticiperen om grotere problemen in de toekomst te voorkomen.

Brede toekomstige beschouwing

Besluit AB 8 juli:

- kaders dekkingsplan 2022 – 2025 vastgesteld
- opdracht brede toekomstige beschouwing

Besluit AB 7 oktober:

- dekkingsplan 2022 – 2025 vastgesteld

Besluit extra AB 28 oktober:

1. de notitie ‘brede toekomstige beschouwing brandweezorg VrZW’ vast te stellen met inachtneming van besluit punt 6;
2. bijlage/stap 1: bestuurlijke uitgangspunten vast te stellen met de aanvulling onder uitgangspunt 5 toe te voegen ‘in alle gemeenten’;
3. bijlage/stap 2: slagkracht vast te stellen;
4. bijlage/stap 3: factsheets posten waarin de huidige situatie wordt beschreven vast te stellen;

Actuele besluiten extra AB 28 oktober

Besluit 5: *Fase 1: Basis op orde; 1 – 3 jaar*

De opdracht te verstrekken tot uitwerking van fase 1: basis op orde met de toevoeging dat verschillende scenario's alsmede financiële consequenties in beeld worden gebracht.

(fase 1: oplossen van de grootste problemen zoals de continuïteit en de beschikbaarheid van duikteams, redvoertuigen en basisbrandweezorg in met name het zuidelijk deel van Zaanstad)

Besluit 6: *Vervolgfase*

Bij de uitwerking van de brede toekomstige beschouwing brandweezorg de volle breedte van preventie tot incidentbestrijding te betrekken, en deze in diverse scenario's uit te werken en hierbij de financiële consequenties in beeld te brengen.

AB 9 december

Besluitvorming over:

- kaderbrief 2024: financieel effect voor gemeenten in 2024

Informereren over uitgewerkte scenario's:

- globale uitwerking fase 1 met doorkijk naar 2023 - 2024

Vervolgfase volgt op fase 1

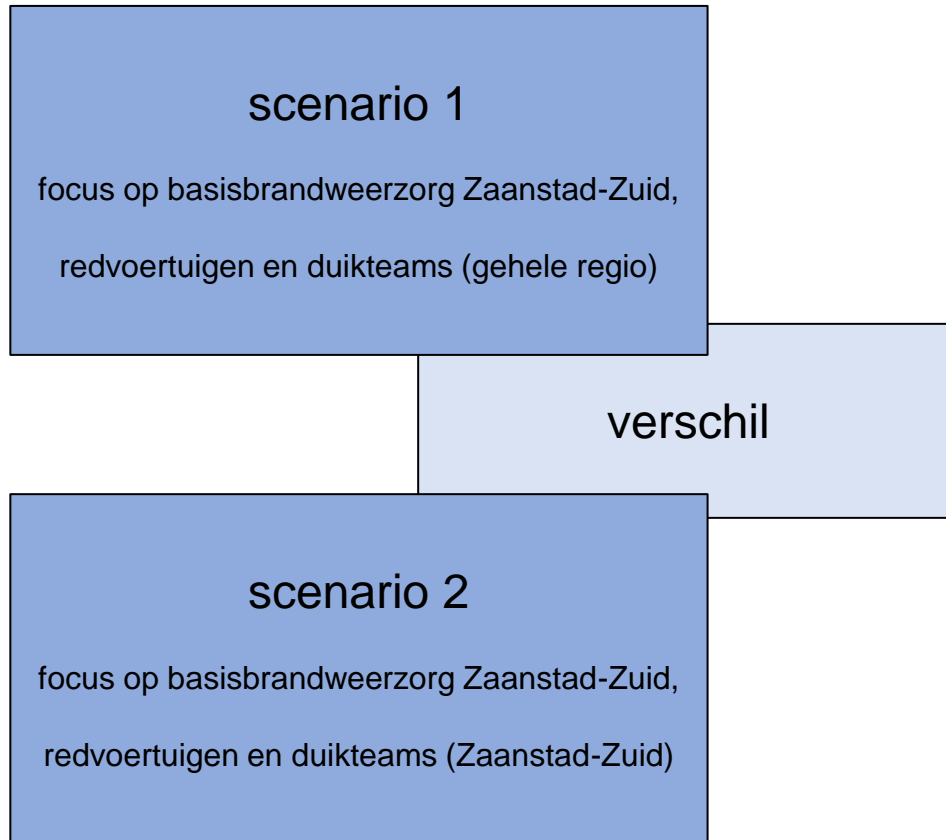
Tijdpad

16 november	kerngroep gemeenten
17 november	stuurgroep
22 november	poco-avond
23 november	Dagelijks bestuur communicatie betrokken posten Botenmakersstraat en Prins Bernhardplein
14, 23, 29 november	raadsledenbijeenkomsten
24 november	klankbordgroep vrijwilligers
29 november	artikel 24 overleg OR
1 december	bestuurlijk vooroverleg
9 december	Algemeen bestuur - informeren over uitgewerkte scenario's fase 1 - kaderbrief 2024 → kennisgeving gemeenteraden na afloop: - raadsinformatiebrief - nieuwsbrief brede toekomstige beschouwing VrZW
februari/maart 2023	bestuurlijk vooroverleg - gedetailleerde uitwerking scenario's fase 1
begin maart 2023	extra AB - besluitvorming over uitgewerkte scenario's fase 1 en invulling korte termijn
31 maart 2023	Algemeen bestuur (regulier) - besluitvorming over o.a. ontwerpbegroting
31 december 2025	fase 1 volledig geïmplementeerd




Bestuurlijke uitgangspunten

- Zet kwaliteit en professionaliteit van de brandweezorg voorop
- Zorg voor het hoogste dekkingpercentage bij de grootste risico's in de regio en hou daarbij rekening met forse binnenstedelijke uitbreiding
- Werk met beroepsbrandweer waar het moet en met vrijwillige brandweer waar het kan
- Bundel krachten samen met buurregio's en externe partners, én zorg ervoor dat de eigen basis op orde is en blijft
- Streef ernaar dat veranderingen leiden tot een verdere verbetering van het dekkingpercentage in alle gemeenten
- Koester de maatschappelijke functie van de brandweer, waarbij het maatschappelijk belang niet leidend is voor professionele brandweezorg
- Laat cijfers alleen niet volledig leidend zijn
- Zorg voor een goede arbeidsmarktstrategie





Scenario's



Springbemensing of 'spring': veelvuldig gebruikt concept op basis van een 8-persoons kazernebezetting

	TS = tankautospuiter (basisbrandweezorg)	6p
	RV = redvoertuig (autoladder/hogwerker)	2p
	WO = waterongevallenvoertuig (duikteam)	<u>4p</u> +
		12 p

Combinaties:

	TS 6 personen TS uitgerukt? RV kan nog uitrukken, geen bezetting voor WO, WO van andere post
	TS 6 personen + RV 2 personen TS en RV uitgerukt? Geen bezetting voor WO, WO van andere post
	WO 4 personen + TS 4 personen WO en TS uitgerukt? Geen bezetting voor RV, RV van andere post
	WO 4 personen + RV 2 personen WO en RV uitgerukt? Te weinig bezetting voor TS, TS van andere post

Scenario 1

Wat willen we bereiken (per 31 december 2025)?

Betere continuïteit en beschikbaarheid basisbrandweezorg Zaanstad-Zuid, redvoertuigen en duikteams (gehele regio)

Hoe is het nu georganiseerd?

Post	DAG	ANW
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	TS op vrije instroom, WO op consignatie RV op consignatie vanaf Botenmakersstraat
Purmerend	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	6p beroeps, hybride + consignatie
Zaanstad-Noord – Wormerveer	6p beroeps voor TS en RV	TS op vrije instroom, RV op consignatie

*Discontinuïteit door niet gegarandeerde bezetting TS Zaanstad-Zuid en -Noord, minimale bezetting Purmerend en consignatie voor RV en WO.
Brandweezorg Zaanstad in ANW volledig vrijwillig*

Hoe moet het worden?

Post	DAG	ANW
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)
Purmerend	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)
Zaanstad-Noord – Wormerveer	6p beroeps voor TS en RV	2p beroeps voor RV, TS op vrije instroom

Gegarandeerde beschikbaarheid van TS Zaanstad-Zuid, RV en WO voor gehele regio

Wat is daarvoor extra nodig?

Post	DAG	ANW
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	-	+ 8p beroeps
Purmerend	-	+ 2p beroeps
Zaanstad-Noord – Wormerveer	-	+ 2p beroeps

Scenario 1

Wat realiseren we nog meer?

- Samenvoegen posten Botenmakersstraat en Prins Bernhardplein

overwegingen Botenmakersstraat:

- x dooralarmeringen
- x buiten dienstverzorgingsgebied
- complexiteit om bezetting sluitend te krijgen
- dekking kan worden overgenomen door andere post
- strategische spreiding
- bereikbaarheid post

overwegingen Botenmakersstraat / Prins Bernhardplein: - kan Prins Bernhardplein en andere omliggende posten versterken voor basisbrandweezorg (alle vrijwilligers zijn herplaatsbaar)
- versterkt bezetting redvoertuig

Wat doet dit scenario met de dekking?

Tankautospuiterij	inwoners	objecten	DAG				ANW			
			actueel dekkingsplan		dekking scenario 1		actueel dekkingsplan		dekking scenario 1	
gemeente			%	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten
Edam-Volendam	36.471	18.300	44,2	8.085	44,2	8.094	62,8	11.484	62,9	11.509
Landsmeer	11.560	5.718	63,9	3.652	63,9	3.652	78,1	4.463	78,2	4.470
Oostzaan	9.639	4.884	90,0	4.398	90,0	4.398	89,9	4.393	90,1	4.402
Purmerend	92.240	47.295	86,6	40.978	86,7	40.987	73,4	34.719	73,5	34.736
Waterland	17.343	8.737	80,2	7.003	80,2	7.003	85,3	7.455	85,3	7.455
Wormerland	16.381	8.564	69,2	5.927	69,2	5.928	26,2	2.243	26,4	2.263
Zaanstad	157.166	80.727	86,8	70.057	86,8	70.060	63,7	51.421	73,1	59.034
Regio	340.800	174.225	80,4	140.100	80,4	140.122	66,7	116.178	71,1	123.869

actueel dekkingsplan	gelijkblijvend	verbetering	verslechtering
----------------------	----------------	-------------	----------------

Scenario 1

Redvoertuig		DAG				ANW				
			actueel dekkingsplan		dekking scenario 1		actueel dekkingsplan		dekking scenario 1	
gemeente	inwoners	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten
Edam-Volendam	36.471	18.300	99,6	18.223	99,6	18.223	92,8	16.986	99,0	18.113
Landsmeer	11.560	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718
Oostzaan	9.639	4.884	100	4.884	100	4.884	100	4.884	100	4.884
Purmerend	92.240	47.295	100	47.287	100	47.287	100	47.270	100	47.282
Waterland	17.343	8.737	84,9	7.420	84,9	7.420	84,2	7.359	84,9	7.420
Wormerland	16.381	8.564	100	8.564	100	8.564	100	8.564	100	8.564
Zaanstad	157.166	80.727	100	80.724	100	80.724	100	80.727	100	80.727
Regio	340.800	174.225	99,2	172.823	99,2	172.823	98,4	171.508	99,1	172.708

Waterongevallen		DAG				ANW				
			actueel dekkingsplan		dekking scenario 1		actueel dekkingsplan		dekking scenario 1	
gemeente	inwoners	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten
Edam-Volendam	36.471	18.300	99,6	18.225	99,6	18.225	31,9	5.839	99,0	18.108
Landsmeer	11.560	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718
Oostzaan	9.639	4.884	100	4.884	100	4.884	98,1	4.792	100	4.884
Purmerend	92.240	47.295	100	47.291	100	47.291	99,3	46.948	100	47.276
Waterland	17.343	8.737	84,9	7.420	84,9	7.420	83,5	7.296	84,9	7.420
Wormerland	16.381	8.564	100	8.564	100	8.564	46,8	4.011	100	8.564
Zaanstad	157.166	80.727	100	80.724	100	80.724	98,6	79.626	100	80.722
Regio	340.800	174.225	99,2	172.826	99,2	172.826	88,5	154.229	99,1	172.692

actueel dekkingsplan	gelijkblijvend	verbetering	verslechtering
----------------------	----------------	-------------	----------------

Scenario 1

Wat gaat dat extra kosten?

Opbouw 24-uursdienst
 + roosterfactor
 + PSU (uitrusting)
 + opleiding
 + overhead
 + verbouwing Prins Bernhardplein (samen met integrale verbouwing in 2025)

Kaderbrief (input voor 2024)

2024: start opbouw 24-uursdienst (2023 en 2024)

Bij financiële onderbouwing is nog geen rekening gehouden met voordelen zoals:

- mogelijk bijdrage Rijk mbt bouwsteen 1
- verminderen consignatie
- samenvoegen en/of sluiten posten

Extra financiële middelen in fase 1 (x €1 mln)	2024	2025 (indicatief)	2026 (indicatief)
- extra repressief inzetbare brandweermensen	2,50	4,99	5,10
- eenmalige aanpassingen 24/7 beschikbaarheid	-	0,12	0,12

Per gemeente (incl. verbouwing)

Extra financiële middelen in fase 1	2024	2025 (indicatief)	2026 (indicatief)
Edam-Volendam	248.628	509.099	519.042
Landsmeer	75.428	154.449	157.466
Oostzaan	65.750	134.633	137.262
Purmerend	672.263	1.376.549	1.403.434
Waterland	143.883	294.619	300.373
Wormerland	126.805	259.649	264.721
Zaanstad	1.167.243	2.390.084	2.436.765
Totaal	2.500.000	5.119.082	5.219.064

Scenario 1

Check besluit AB; uitwerking fase 1: basis op orde; 1 – 3 jaar

basisbrandweezorg Zaanstad-Zuid versterkt ✓ basisbrandweezorg met minimaal 1 TS gegarandeerd (spring)

RV versterkt ✓ alle redvoertuigen (3) gegarandeerd (spring)

WO versterkt ✓ alle waterongevallenvoertuigen (2) gegarandeerd (spring)

} toekomstbestendig

Vershil (verschil tussen scenario 1 en scenario 2)

Hoe is het nu georganiseerd?

Post	DAG	ANW
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	TS op vrije instroom, WO op consignatie RV op consignatie vanaf Botenmakersstraat
Purmerend	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	6p beroeps, hybride + consignatie
Zaanstad-Noord – Wormerveer	6p beroeps voor TS en RV	TS op vrije instroom, RV op consignatie

Hoe moet het worden?

Post	DAG	ANW	Scenario	Scenario
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	1	2
Purmerend	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	1	-
Zaanstad-Noord – Wormerveer	6p beroeps voor TS en RV	2p beroeps voor RV, TS op vrije instroom	1	-
Samenvoegen posten 2 → 1			1	2

Scenario 2

Wat willen we bereiken (per 31 december 2025)?

Betere continuïteit en beschikbaarheid basisbrandweezorg, redvoertuigen en duikteams vanuit Zaanstad-Zuid

Hoe is het nu georganiseerd?

Post	DAG	ANW
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	TS op vrije instroom, WO op consignatie RV op consignatie vanaf Botenmakersstraat

*Discontinuïteit door niet gegarandeerde bezetting TS Zaanstad-Zuid, consignatie voor RV en WO.
Brandweezorg Zaanstad in ANW volledig vrijwillig*

Hoe moet het worden?

Post	DAG	ANW
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)	8p beroeps voor TS, RV en WO (spring)

Gegarandeerde beschikbaarheid van TS Zaanstad-Zuid en RV en WO voor zuidelijk deel regio

Wat is daarvoor extra nodig?

Post	DAG	ANW
Zaanstad-Zuid – Prins Bernhardplein	-	+ 8p beroeps

Scenario 2

Wat realiseren we nog meer?

- Samenvoegen posten Botenmakersstraat en Prins Bernhardplein

overwegingen Botenmakersstraat:

- x dooralarmeringen
- x buiten dienstverzorgingsgebied
- complexiteit om bezetting sluitend te krijgen
- dekking kan worden overgenomen door andere post
- strategische spreiding
- bereikbaarheid post

overwegingen Botenmakersstraat / Prins Bernhardplein: - kan Prins Bernhardplein en andere omliggende posten versterken voor basisbrandweezorg (alle vrijwilligers zijn herplaatsbaar)
- versterkt bezetting redvoertuig

Wat doet dit scenario met de dekking?

Tankautospuut			DAG				ANW			
			actueel dekkingsplan		dekking scenario 2		actueel dekkingsplan		dekking scenario 2	
gemeente	inwoners	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten
Edam-Volendam	36.471	18.300	44,2	8.085	44,2	8.094	62,8	11.484	62,9	11.509
Landsmeer	11.560	5.718	63,9	3.652	63,9	3.652	78,1	4.463	78,2	4.470
Oostzaan	9.639	4.884	90,0	4.398	90,0	4.398	89,9	4.393	90,1	4.402
Purmerend	92.240	47.295	86,6	40.978	86,7	40.988	73,4	34.719	73,5	34.736
Waterland	17.343	8.737	80,2	7.003	80,2	7.003	85,3	7.455	85,3	7.455
Wormerland	16.381	8.564	69,2	5.927	69,2	5.928	26,2	2.243	26,4	2.263
Zaanstad	157.166	80.727	86,8	70.057	86,8	70.060	63,7	51.421	73,1	59.034
Regio	340.800	174.225	80,4	140.100	80,4	140.123	66,7	116.178	71,1	123.869

actueel dekkingsplan	gelijkblijvend	verbetering	verslechtering
----------------------	----------------	-------------	----------------

Scenario 2

Redvoertuig			DAG				ANW			
			actueel dekkingsplan		dekking scenario 2		actueel dekkingsplan		dekking scenario 2	
gemeente	inwoners	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten
Edam-Volendam	36.471	18.300	99,6	18.223	99,6	18.223	92,8	16.986	92,8	16.986
Landsmeer	11.560	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718
Oostzaan	9.639	4.884	100	4.884	100	4.884	100	4.884	100	4.884
Purmerend	92.240	47.295	100	47.287	100	47.287	100	47.270	100	47.271
Waterland	17.343	8.737	84,9	7.420	84,9	7.420	84,2	7.359	84,2	7.359
Wormerland	16.381	8.564	100	8.564	100	8.564	100	8.564	100	8.564
Zaanstad	157.166	80.727	100	80.724	100	80.724	100	80.727	100	80.727
Regio	340.800	174.225	99,2	172.823	99,2	172.823	98,4	171.508	98,4	171.509

Waterongevallen			DAG				ANW			
			actueel dekkingsplan		dekking scenario 2		actueel dekkingsplan		dekking scenario 2	
gemeente	inwoners	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten	%	objecten
Edam-Volendam	36.471	18.300	99,6	18.225	99,6	18.225	31,9	5.839	31,9	5.844
Landsmeer	11.560	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718	100	5.718
Oostzaan	9.639	4.884	100	4.884	100	4.884	98,1	4.792	100	4.884
Purmerend	92.240	47.295	100	47.291	100	47.291	99,3	46.948	99,3	46.950
Waterland	17.343	8.737	84,9	7.420	84,9	7.420	83,5	7.296	83,5	7.296
Wormerland	16.381	8.564	100	8.564	100	8.564	46,8	4.011	100	8.564
Zaanstad	157.166	80.727	100	80.724	100	80.724	98,6	79.626	100	80.722
Regio	340.800	174.225	99,2	172.826	99,2	172.826	88,5	154.229	91,8	159.978

actueel dekkingsplan	gelijkblijvend	verbetering	verslechtering
----------------------	----------------	-------------	----------------

Scenario 2

Wat gaat dat extra kosten?

Opbouw 24-uursdienst
 + roosterfactor
 + PSU (uitrusting)
 + opleiding
 + overhead
 + verbouwing Prins Bernhardplein (samen met integrale verbouwing in 2025)

Kaderbrief (input voor 2024)

2024: start opbouw 24-uursdienst (2023 en 2024)

Bij financiële onderbouwing is nog geen rekening gehouden met voordelen zoals:

- mogelijk bijdrage Rijk mbt bouwsteen 1
- verminderen consignatie
- samenvoegen en/of sluiten posten

Extra financiële middelen in fase 1 (x €1 mln)	2024	2025 (indicatief)	2026 (indicatief)
- extra repressief inzetbare brandweermensen	2,50	3,04	3,10
- eenmalige aanpassingen 24/7 beschikbaarheid	-	0,12	0,12

Per gemeente (incl. verbouwing)

Extra financiële middelen in fase 1	2024	2025 (indicatief)	2026 (indicatief)
Edam-Volendam	248.628	314.556	320.609
Landsmeer	75.428	95.429	97.265
Oostzaan	65.750	83.185	84.786
Purmerend	672.263	850.526	866.891
Waterland	143.883	182.036	185.538
Wormerland	126.805	160.429	163.516
Zaanstad	1.167.243	1.476.758	1.505.172
Totaal	2.500.000	3.162.919	3.223.778

Scenario 2

Check besluit AB; uitwerking fase 1: basis op orde; 1 – 3 jaar

Basisbrandweezorg Zaanstad-Zuid versterkt ✓ basisbrandweezorg met minimaal 1 TS gegarandeerd (spring)

RV versterkt ± alleen in zuidelijk deel regio gegarandeerd (spring)

WO versterkt ± alleen in zuidelijk deel regio gegarandeerd (spring)

} beperkt
toekomstbestendig

Bestuurlijke uitgangspunten

Check uitgangspunten

	Fase 1 Scenario 1	Fase 1 Scenario 2
▪ Zet kwaliteit en professionaliteit van de brandweezorg voorop	✓	±
▪ Zorg voor het hoogste dekkingspercentage bij de grootste risico's in de regio en hou daarbij rekening met forse binnenstedelijke uitbreiding	✓	±
▪ Werk met beroepsbrandweer waar het moet en met vrijwillige brandweer waar het kan	✓	±
▪ Bundel krachten samen met buurregio's en externe partners, én zorg ervoor dat de eigen basis op orde is en blijft	✓	±
▪ Streef ernaar dat veranderingen leiden tot een verdere verbetering van het dekkingspercentage in alle gemeenten	✓	±
▪ Koester de maatschappelijke functie van de brandweer, waarbij het maatschappelijk belang niet leidend is voor professionele brandweezorg	✓	✓
▪ Laat cijfers alleen niet volledig leidend zijn	✓	✓
▪ Zorg voor een goede arbeidsmarktstrategie	PM	PM

Resumé

Knelpunten

1. Uitwerking van bouwsteen 1: verplichtend karakter
2. Beschikbaarheid en continuïteit duikteams en redvoertuigen
3. Bereikbaarheid stedelijke omgeving
4. Beschikbaarheid voldoende vrijwilligers

	Fase 1 Scenario 1	Fase 1 Scenario 2
basisbrandweezorg Zaanstad-Zuid versterkt	basisbrandweezorg met minimaal 1 TS gegarandeerd (spring)	basisbrandweezorg met minimaal 1 TS gegarandeerd (spring)
RV versterkt	alle redvoertuigen (3) gegarandeerd (spring)	redvoertuig (1) alleen in zuidelijk deel regio gegarandeerd (spring)
WO versterkt	alle waterongevallenvoertuigen (2) gegarandeerd (spring)	waterongevallenvoertuig (1) alleen in zuidelijk deel regio gegarandeerd (spring)
toekomstbestendig	volledig	gedeeltelijk
bouwsteen 1: verplichtend karakter	voldoet	voldoet niet volledig
benodigd	Opbouw 24-uursdienst roosterfactor PSU (uitrusting) opleiding overhead verbouwing Prins Bernhardplein	Opbouw 24-uursdienst roosterfactor PSU (uitrusting) opleiding overhead verbouwing Prins Bernhardplein
financieel	2024: € 2,5 M 2025: € 4,99 M + 0,12 M (verbouwing) 2026: € 5,10 M + 0,12 M (verbouwing)	2024: € 2,5 M 2025: € 3,04 M + 0,12 M (verbouwing) 2026: € 3,10 M + 0,12 M (verbouwing)



Voorkeursscenario werkgroep

Tijdpad fase 1

1 december	bestuurlijk vooroverleg
9 december	Algemeen bestuur - informeren over uitgewerkte scenario's fase 1 - kaderbrief 2024 → kennisgeving gemeenteraden na afloop: - raadsinformatiebrief - nieuwsbrief brede toekomstige beschouwing VrZW
februari/maart 2023	bestuurlijk vooroverleg - gedetailleerde uitwerking scenario's fase 1
begin maart 2023	extra AB - besluitvorming over uitgewerkte scenario's fase 1 en invulling korte termijn
31 maart 2023	Algemeen bestuur (regulier) - besluitvorming over o.a. ontwerpbegroting
31 december 2025	fase 1 volledig geïmplementeerd

Brandweer Zaanstreek-Waterland

Postbus 150

1500 ED Zaandam

Telefoon: algemeen 088-751 2000

E-mail: info@vrzw.nl

Website: www.brandweer.nl/zaanstreek-waterland

Twitter: [@VrZW](https://twitter.com/VrZW)

Facebook: Brandweer Zaanstreek-Waterland

COLOFON

Dit is een uitgave van Brandweer Zaanstreek-Waterland
December 2022

Fotografie: Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland
Vormgeving: Indrukwekkend, Heiloo